

Gráfico de Controle por Atributos

Roteiro

1. Gráfico de np
2. Gráfico de p
3. Gráfico de C
4. Gráfico de u
5. Referências

Gráficos de Controle por Atributos

- São usados em processos que:
 - √ Produz itens defeituosos mesmo em controle
 - √ Produz itens com pequenos defeitos que podem ser sanados
 - √ Produz itens com alguns pequenos defeitos que não inutilizam o todo
- São muito usados em controle de qualidade de serviços

Principais Gráficos de Atributos

- Gráfico de controle do número de defeituosos (np)
- Gráfico de controle da fração defeituosa (p)
- Gráfico de controle do número de não-conformidades na amostra (C)
- Gráfico de controle do número médio de não-conformidades na amostra (u)

Gráfico de Controle de np

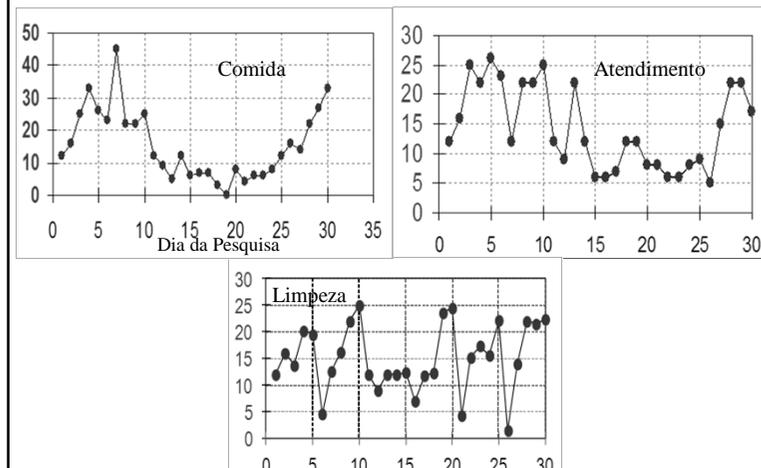
Exemplo

- Monitoramento de qualidade de serviço em um restaurante
 - √ Características da qualidade de interesse:
 - Comida
 - Atendimento
 - Limpeza
 - √ Pesquisa diária com 200 clientes sobre o grau de satisfação (Bom/Ruim)

Gráfico de np

- Monitora a quantidade de itens considerados não conformes em uma amostra de tamanho fixo (n)
- Situação geral:
 - √ Cada item pode ter várias características de qualidade que são examinadas simultaneamente
 - √ Item é classificado como defeituoso caso ele satisfaça o padrão de qualidade em uma ou mais dessas características

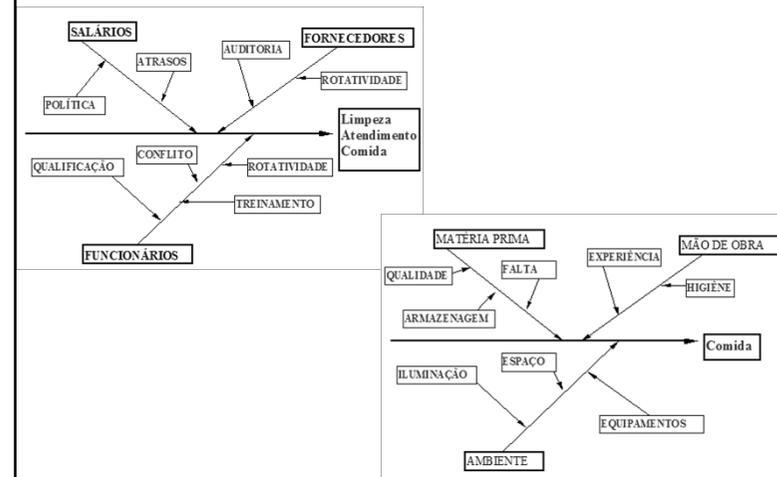
- Restaurante – Números de Clientes Insatisfeitos
 - √ Clientes pesquisados diariamente: 200



Comentários

- Comida:
 - √ qualidade deixou a desejar no 10 dias iniciais
 - √ Equilibrou-se, com piora gradativa a partir do 21º dia
- Atendimento:
 - √ Diminuiu a quantidade de insatisfação entre os 15º e 26º dias
- Limpeza:
 - √ Apresenta sazonalidade
(redução da insatisfação a cada 5 dias)
- Todos esses processos encontram-se fora de controle

• Restaurante – Diagramas de Causa e Efeito

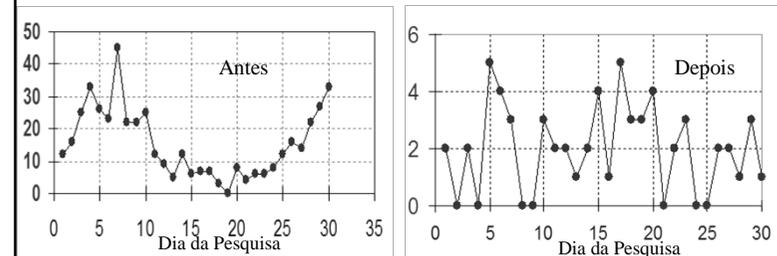


• Restaurante – Plano de ação

Causa Especial	Medida de Prevenção
Surgimento de insetos	Dedetização periódica
Matéria prima de má qualidade	Auditoria do fornecimento
Conflitos internos	Treinamento para trabalho em equipe

• Restaurante – Insatisfação com comida após ações para controlar do processo

√ Qte. clientes pesquisados: 200



Modelo Probabilístico do Processo

- √ Se processo opera de forma estável:
 - É constante a probabilidade de que uma unidade não esteja de acordo com especificações (p)
 - São independentes as sucessivas unidades produzidas
- √ Amostra aleatória com n unidades amostrais
- √ D_i : variável aleatória que conta quantidade de unidades amostrais não-conformes do produto da i -ésima amostra
- √ Distribuição amostral de D_i :
 $D_i \sim \text{binomial}(n, p)$

Monitoramento do Processo – Fase 1

- Estimador de p (desconhecido) :

$$\hat{p} = \frac{\sum_{i=1}^m D_i}{mn}$$

- √ \hat{p} : estimativa da probabilidade de defeituosos (p)
- √ D_i : quantidade de defeituosos da i -ésima amostra
- √ m : quantidade de amostras
- √ n : tamanho da amostra
- Se m é grande ($m \geq 30$) então, com alta probabilidade, \hat{p} estará próximo de p .

- Restaurante – Construção do Gráfico np

√ Banco de dados: *BD_CQI.xls*/ guia: *comida*

Dia	Insatisfação	Dia	Insatisfação	Dia	Insatisfação
1	2	11	2	21	0
2	0	12	2	22	2
3	2	13	1	23	3
4	0	14	2	24	0
5	5	15	4	25	0
6	4	16	1	26	2
7	3	17	5	27	2
8	0	18	3	28	1
9	0	19	3	29	3
10	3	20	4	30	1
	19		27		14

Insatisfação total = 60
 Clientes pesquisados= 6000

√ Estimação do Parâmetro:

$$\hat{p} = \frac{\sum_{i=1}^m D_i}{mn} = \frac{60}{(30)(200)} = 0,01$$

Número esperado de insatisfação
 $np = (200)(0,01) = 2,0$ (p/dia)

Construção do Gráfico np

- D_i : Quantidade de defeituosos na amostra i
- $D_i \sim \text{binomial}(n, p)$
 - √ p : fração de defeituosos do processo durante coleta amostra i
 - √ Os resultados devem ser independentes
 (Restaurante: opinião de um cliente não pode interferir na opinião de outro)
 - √ Parâmetros de D_i :

$$\mu_D = np$$

$$\sigma_D^2 = np(1 - p)$$

Gráfico de np

- Limites de Controle 3σ (exatos):

$$LSC_{np} = np_0 + 3\sqrt{np_0(1-p)}$$

$$LM_{np} = np_0$$

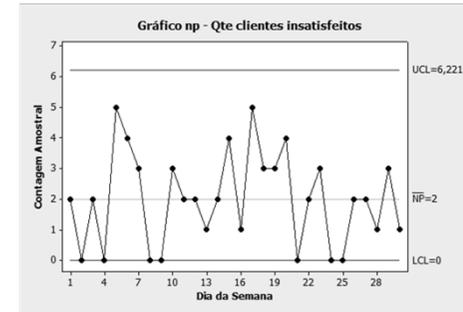
$$LIC_{np} = np_0 - 3\sqrt{np_0(1-p)}$$

✓ p_0 : valor de p para processo sob controle

- pode ser valor padrão especificado pela gerência
- se for desconhecido, adota-se \hat{p}

- Se $LIC_{np} < 0$, adota-se $LIC_{np} = 0$

- Restaurante – Gráfico de np :



- Estimativas ($\hat{p}_0 = 0,01$)

$$LSC_{np} = n\hat{p}_0 + 3\sqrt{n\hat{p}_0(1-\hat{p}_0)} = 200(0,01) + 3\sqrt{200(0,01)(1-0,01)} = 6,221$$

$$LM_{np} = n\hat{p}_0 = 200(0,01) = 2,000$$

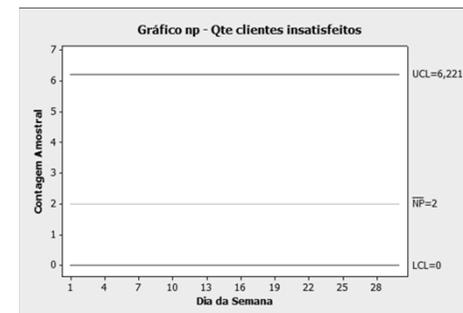
$$LIC_{np} = n\hat{p}_0 - 3\sqrt{n\hat{p}_0(1-\hat{p}_0)} = 200(0,01) - 3\sqrt{200(0,01)(1-0,01)} = -2,221$$

$$LIC_{np} = 0$$

- Comentários:

- ✓ O processo está em estado de controle estatístico
 - Todos os pontos estão dentro dos limites de controle, com um comportamento aleatório em torno da média
- ✓ Se mais de 6 clientes mostrarem-se insatisfeitos com a comida, deve-se buscar causas especiais

- Restaurante – Gráfico de np para monitoramento do processo (Fase 2)



Análise de Desempenho de Gráficos np

- Hipóteses associadas;
 - √ $H_0: p = p_0$ vs. $H_1: p \neq p_0$
- Comentários:
 - √ Identificação de causas especiais para eliminação
 - Hipótese unilateral
 - √ Identificação de causas especiais benéficas:
 - Hipótese bilateral

Riscos

$$\alpha = 1 - P\{LIC_{np} \leq D \leq LSC_{np} \mid p = p_0\}$$
$$\beta = P\{LIC_{np} \leq D \leq LSC_{np} \mid p = p_1\}$$

- √ Limites 3σ são demasiados estreitos
 - Alarmes falsos com frequência maior que a 'nominal' ($\alpha = 0,0027$)

- Cálculo de probabilidades para o gráfico de np
 - √ Probabilidades calculadas pela binomial
 - √ Podem ser aproximadas pela Poisson ($p \leq 0,10$ e $n \geq 50$).
 - √ Função de distribuição acumulada da Poisson (Tabela C)

$$P\{D \leq d \mid \lambda\} = \sum_{x=1}^d \frac{e^{-\lambda} \lambda^x}{x!}$$

- Exemplo de cálculo de α e β

- √ $LSC = 3,98$ e $n = 100$ (para $p_0 = 0,01$):
 - $\alpha = 1 - P\{D \leq 3 \mid \lambda = 1\} = 1 - 0,9810 = 0,019$
 - $CMS_0 = 52,6$
- √ Nessa situação, para $p_1 = 0,02$

$$\beta = P\{D \leq 3 \mid \lambda = 2\} = 0,857$$

- √ Toma-se $LSC = 4,50$ para reduzir α
 - $\alpha = 1 - P\{D \leq 4 \mid \lambda = 1\}$
 - $= 1 - 0,963 = 0,0037$
 - $CMS_0 = 270,27$

Gráfico de np – Análise de Sensibilidade

$$\alpha = 1 - P\{LIC_{np} \leq D \leq LSC_{np} \mid p = p_0\}$$

$$\beta = P\{LIC_{np} \leq D \leq LSC_{np} \mid p = p_1\}$$

Valores de α e β para $n = 100$ e $LSC = 3,98$

p	Exata	Aproximação pela Poisson			
	$P\{D \leq 3\}$	$\lambda = np$	$P\{D \leq 3\}$	α	β
0,01	0,9816	1	0,9810	0,019	
0,02	0,8590	2	0,8571		0,857
0,03	0,6472	3	0,6472		0,647
0,05	0,2578	5	0,2650		0,265
0,10	0,0078	10	0,0103		0,010

Comparação de planejamentos

p	$n = 100$ e $LSC = 4,50$				$n = 200$ e $LSC = 6,20$			
	$\lambda = np$	$P\{D \leq 4\}$	α	β	$\lambda = np$	$P\{D \leq 6\}$	α	β
0,01	1	0,996	0,004		2	0,995	0,005	
0,02	2	0,947		0,947	4	0,889		0,889
0,03	3	0,815		0,815	6	0,606		0,606
0,05	5	0,440		0,440	10	0,130		0,130
0,10	10	0,029			20	0		0

$n = 100$ e $LSC = 3,98$				
p	$\lambda = np$	$P\{D \leq 3\}$	α	β
0,01	1	0,9810	0,019	
0,02	2	0,8571		0,857
0,03	3	0,6472		0,647
0,05	5	0,2650		0,265

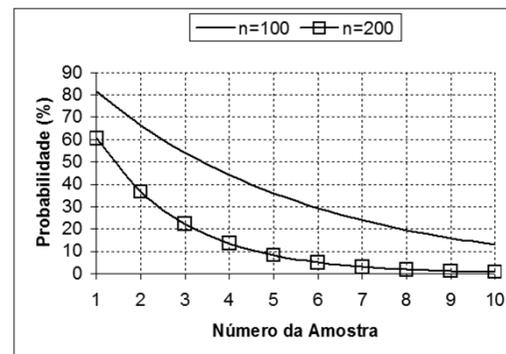
Curva de Probabilidade de Não Detecção

- Comparação das velocidades de alerta para p fixo
 - √ Probabilidade de não ocorrer alarme até amostra
- Exemplo:
 - √ $p = 3\%$
 - √ Planejamentos:

	n	LSC	α
1	100	4,5	0,004
2	200	6,2	0,005

√ Volume de inspeção (taxa de amostragem) do planejamento 2 é o dobro do planejamento 1

- Curvas de Probabilidades de Não-Detecção ($p=3\%$)



- Determinação gráfico np para α e β fixos:

√ Supondo-se LIC = 0

$$1 - \alpha = P\{D \leq LSC \mid p = p_0\}$$

$$= \sum_{j=0}^{\lfloor LSC \rfloor} \binom{n}{j} p_0^j (1 - p_0)^{n-j}$$

$$\beta = P\{D \leq LSC \mid p = p_1\}$$

$$= \sum_{j=0}^{\lfloor LSC \rfloor} \binom{n}{j} p_1^j (1 - p_1)^{n-j}$$

√ Para α e β não exceder valores especificados:

- Utilizar n e LSC que satisfaçam as duas equações
- Solução não é trivial

- Roteiro para solução analítica:

√ (pela função de distribuição acumulada da Poisson)

√ Dados α e β :

- Escolher um valor inicial para d (d_0);
- Procurar p_{ac}^0 , tal que $p_{ac}^0 \geq 1 - \alpha$ e ler o valor de λ correspondente (λ_0);
- Calcular $n = \frac{\lambda_0}{p_0}$;
- Calcular $\lambda_1 = np_1$;
- Procurar p_{ac}^1 para λ_1 e d_0 ;
- Se $p_{ac}^1 = \beta$ ou pouco menor, a solução foi encontrada;
Se $p_{ac}^1 > \beta$, aumente d_0 e reinicie;
Se $p_{ac}^1 \ll \beta$, diminua d_0 e reinicie.
- Encontrada a solução, usar $LSC = d_0 + 0,5$

√ Este algoritmo nem sempre leva a uma solução ótima

√ Leva a uma boa solução!

- LSC da solução ótima
- n um pouco maior que o da solução ótima

Exemplo

- Determinação parâmetros de planejamento de gráfico de controle de np (α e β especificados):

√ $p_0 = 0,01$; $\alpha \leq 0,002$ e $p_1 = 0,05$; $\beta \leq 0,50$

√ Escolhido $d_0 = 3$

$$n = \frac{\lambda_0}{p_0} \quad \alpha_i = 1 - P\{D \leq d_i \mid \lambda = \lambda_0\}$$

$$p_0 \quad \beta_i = P\{D \leq d_i \mid \lambda = \lambda_1\}$$

Aproximação pela Poisson						
d	$P_{ac}^0(=\alpha)$	λ_0	n	$\lambda_1=np$	$P_{ac}^1(=\beta)$	Status
3	0,9982	0,50	50	2,50	0,7578	>0,5
4	0,9982	0,85	85	4,25	0,5801	>0,5
5	0,9985	1,20	120	6,00	0,4457	Solução

√ Solução: $LSC = 5,5$ e $n = 120$

- Uso de planilha Excel para busca de boa solução:

$$\sqrt{n} = 50$$

Determinação Parâmetros do Gráfico de np										
Entradas	$p_0 =$	0,01	$p_1 =$	0,05						
	$\alpha =$	0,002	$\beta =$	0,5						
	$n =$	50								
$d =$	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9
$\alpha =$	-	-	-	0,002	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
$\beta =$	0,077	0,279	-	-	-	-	-	-	-	-

$$\sqrt{n} = 120$$

Determinação Parâmetros do Gráfico de np										
Entradas	$p_0 =$	0,01	$p_1 =$	0,05						
	$\alpha =$	0,002	$\beta =$	0,5						
	$n =$	120								
$d =$	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9
$\alpha =$	-	-	-	-	-	0,001	0,000	0,000	0,000	0,000
$\beta =$	0,002	0,016	0,058	0,144	0,278	0,442	-	-	-	-

Gráfico de Controle de p

- Refinando a busca de uma boa solução:

$$\sqrt{n} = 114 \text{ (proximidades de 120)}$$

Determinação Parâmetros do Gráfico de np										
Entradas	$p_0 =$	0,01	$p_1 =$	0,05						
	$\alpha =$	0,002	$\beta =$	0,5						
	$n =$	114								
$d =$	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9
$\alpha =$	-	-	-	-	-	0,001	0,000	0,000	0,000	0,000
$\beta =$	0,003	0,020	0,072	0,173	0,321	0,492	-	-	-	-

- √ Comparação com solução dada pro algoritmo:

- Mesmo limite ($LSC = 5$)
- Tamanho amostral um pouco menor ($n = 114$)

Gráfico de p

- Característica da qualidade de interesse:
 - √ Proporção de itens defeituosos produzidos pelo processo (fração não-conforme)
 - √ Fração não conforme da amostra i : D_i/n_i
- Limites de Controle 3σ (exatos):

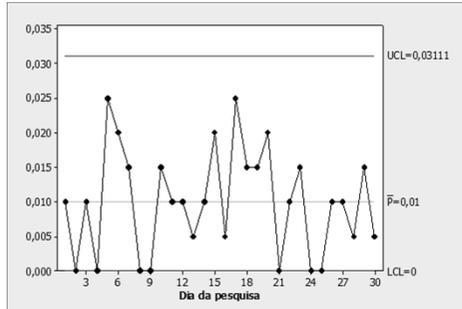
$$LSC_p = p_0 + 3\sqrt{\frac{p_0(1-p)}{n}}$$

$$LM_p = p_0$$

$$LIC_p = p_0 - 3\sqrt{\frac{p_0(1-p)}{n}}$$

- √ Dividir por n os limites de controle do gráfico np

- Restaurante - Gráfico de p :



- Estimativa dos limites para padrão desconhecido ($\hat{p}_0 = 0,01$)

$$LSC_p = \hat{p}_0 + 3\sqrt{\frac{\hat{p}_0(1-\hat{p}_0)}{n}} = 0,01 + 3\sqrt{\frac{(0,01)(1-0,01)}{200}} = 0,031$$

$$LM_p = \hat{p}_0 = 0,01$$

$$LIC_p = \hat{p}_0 - 3\sqrt{\frac{\hat{p}_0(1-\hat{p}_0)}{n}} = 0,01 - 3\sqrt{\frac{(0,01)(1-0,01)}{200}} = 0,011$$

$$LIL_p = 0$$

- Comentários:

- √ O processo está em estado de controle estatístico
 - Todos os pontos estão dentro dos limites de controle, com um comportamento aleatório em torno da média
- √ Se a proporção de clientes insatisfeitos com a comida for maior que 0,031, deve-se buscar causas especiais

Gráfico de np & Gráfico de p

- Para um mesmo valor de n , o gráfico de p equivale ao gráfico de np
 - √ Diferem apenas na escala do eixo vertical
- LM_p indica diretamente o nível de qualidade do processo
- Opta-se pelo gráfico de p quando o tamanho da amostra não pode ser mantido constante

Varição do Tamanho Amostral

- Quando n varia, o gráfico apresentará vários limites de controle
- Se a variação for pequena, pode-se adotar os limites na maior amostra
 - √ Sempre que um ponto cair na região de ação do gráfico, compara-se seu valor com o limite exato
 - √ (considerar tamanho da amostra que gerou o ponto)

- Estimador de p_0 (desconhecido)

$$\hat{p} = \frac{\sum_{i=1}^m D_i}{\sum_{i=1}^m n_i}$$

✓ n_i : tamanho da i -ésima amostra

✓ D_i : quantidade de defeituosos da i -ésima amostra

Exemplo

- Processo que quando isento de causa especial produz 5% de defeituosos

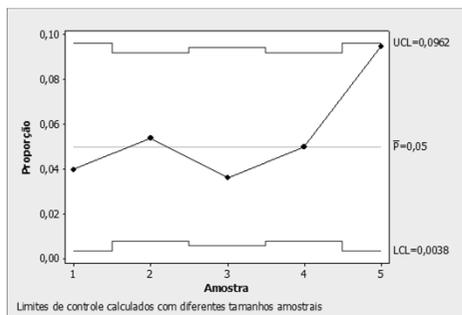
✓ Amostras de tamanhos variáveis

✓ Limite de controle superior: $LSC_p = 0,05 + 3\sqrt{\frac{(0,05)(1-0,05)}{n}}$

✓ Cálculos limites de controle:

Amostra	n_i	D_i	p_i	LIC _p	LSC _p
1	200	8	0,0400	0,0038	0,0962
2	240	13	0,0542	0,0078	0,0922
3	220	8	0,0364	0,0059	0,0941
4	240	12	0,0500	0,0078	0,0922
5	200	19	0,0950	0,0038	0,0962

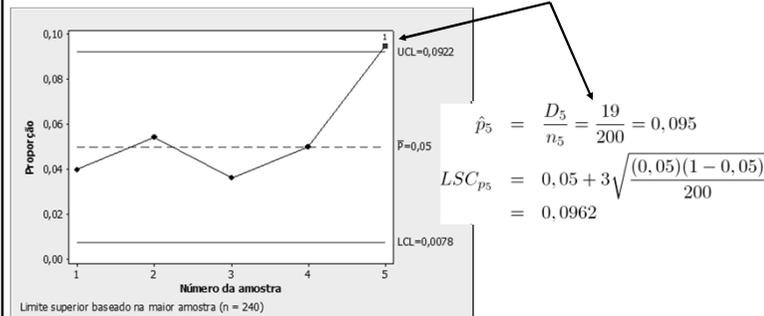
- Gráfico p com limites variáveis



Gráficos de p – Tamanho Amostral Variável

- Pode-se construir o gráfico p com base na maior amostra
 - ✓ $n = 240$
- A abertura do gráfico é conservativa
- Caso haja sinal de alarme
 - ✓ Comparar o valor de \hat{p}_i com os limites de controle exatos

- Gráfico de p com limite superior fixo:



✓ Não se confirma o alarme pois $\hat{p}_5 < LSC_{p5}$

Gráfico de Controle de C

Gráfico de Controle de C

- Também conhecido como gráfico do número de não-conformidades (ou de defeitos)
 - ✓ Mostra o número de não conformidades na amostra
 - ✓ Produtos com muitos componentes
 - Número de não-conformidades para monitorar o processo (medida de qualidade é a frequência média de defeitos)

- Unidade de inspeção:
 - ✓ Quantidade básica de produto em que a frequência de defeitos é expressa
- Tamanho amostral n não é necessariamente inteiro
 - ✓ Condicionado ao custo, poder desejado, etc.
- Processo sob controle
 - ✓ Espera-se que as não-conformidades ocorram de maneira aleatória e com baixa frequência

Modelo Probabilístico

C: Qte. de não-conformidades por unidade de inspeção

√ Espera-se que $C \sim \text{Poisson}(\lambda)$

λ : média de não-conformidades por amostra

$$\Pr\{C = x\} = \frac{e^{-\lambda} \lambda^x}{x!}$$

√ Suposições:

- independência na ocorrência de não-conformidades
- evento raro associado à não-conformidade com uma infinidade de chances de ocorrências

√ Parâmetros de C:

$$\mu_C = \sigma_C^2 = \lambda$$

Gráfico de C

• Limites de Controle 3σ (exato):

$$LSC_C = \lambda_0 + 3\sqrt{\lambda_0}$$

$$LM_C = \lambda_0$$

$$LIC_C = \lambda_0 - 3\sqrt{\lambda_0}$$

√ λ_0 : média de não-conformidades por amostra com o processo sob controle

• Quantidades amostrais:

√ u : número médio de não-conformidades por unidade de inspeção

√ n : quantidade de unidades de inspeção na amostra

√ λ : média de não-conformidades por amostra

$$\lambda = n u$$

• Estimativa de λ_0 (desconhecido)

√ \bar{u} estima u_0 e $\bar{C} = n \bar{u}$ estima λ_0 , já que $\lambda_0 = n u_0$

$$\bar{u} = \frac{\sum_{i=1}^m C_i}{mn}$$

• Limites de Controle 3σ (estimados)

$$LSC_C = \bar{C} + 3\sqrt{\bar{C}}$$

$$LM_C = \bar{C}$$

$$LIC_C = \bar{C} - 3\sqrt{\bar{C}}$$

Exemplo – Produção de Geladeiras

- Não-conformidades em 40 amostras de 5 geladeiras

√ Banco: *BD_CQI.xls/guia: geladeiras*

Amostra	C_i	Amostra	C_i	Amostra	C_i	Amostra	C_i
1	2	11	5	21	1	31	5
2	4	12	4	22	5	32	1
3	2	13	2	23	2	33	2
4	0	14	4	24	6	34	1
5	3	15	5	25	3	35	6
6	1	16	1	26	2	36	2
7	2	17	1	27	3	37	1
8	4	18	1	28	0	38	2
9	2	19	1	29	3	39	4
10	2	20	3	30	1	40	1

√ unidade inspeção: 1 geladeira

√ Tamanho amostra: $n = 5$

√ Quantidade de amostras: $m = 40$

- Geladeiras – Estimação Parâmetros

√ Quantidade de defeitos em 40 amostras ($m = 40$)

$$\sum_{i=1}^{40} C_i = 100$$

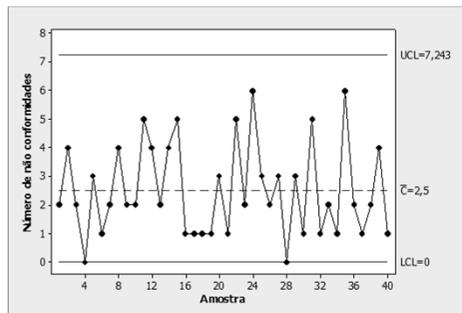
√ \bar{u} : número médio de não-conformidades por unidade de inspeção (por geladeira)

$$\bar{u} = \frac{\sum_{i=1}^m C_i}{mn} = \frac{\sum_{i=1}^{40} C_i}{(40)(5)} = \frac{100}{200} = 0,5$$

√ \bar{c} : número médio de não-conformidades por amostra (por 5 geladeiras)

$$\bar{c} = n\bar{u} = \frac{\sum_{i=1}^m C_i}{m} = \frac{200}{40} = 2,5$$

- Geladeiras – Gráfico de Controle de C:



- Estimativas dos Limites de Controle

$$LSC_C = \bar{C} + 3\sqrt{\bar{C}} = 2,5 + 3\sqrt{2,5} = 7,243$$

$$LM_C = \bar{C} = 2,5$$

$$LIC_C = \bar{C} - 3\sqrt{\bar{C}} = 2,5 - 3\sqrt{2,5} = -2,243$$

$$LIC_C = 0$$

- Comentários:

√ O processo está em estado de controle estatístico

- Todos os pontos estão dentro dos limites de controle, com um comportamento aleatório em torno da média

√ Hipóteses:

- $H_0: u = 0,5$ vs. $H_1: u \neq 0,5$
para $n = 5$, $LSC_C = 7,24$

√ Distribuição admitida para as não-conformidades:

- $C_i \sim \text{Poisson}(\lambda_0)$, com $\lambda_0 = 5 \times 0,5 = 2,5$

Cálculo do Risco α

- Para $LSC = 7,24$ e $\lambda_0 = 2,5$

$$\alpha = 1 - P\{C_i \leq 7 \mid \lambda_0 = 2,5\} = 1 - 0,99957 = 0,0043$$

- Risco α para gráficos de C, com $u_0 = 0,5$

n	$\lambda_0 = nu_0$	LSC	α (%)
1	0,5	2,62	1,5
5	2,5	7,24	0,4
10	5,0	11,70	0,5

$$LSC = \lambda_0 + 3\sqrt{\lambda_0}$$

Poder do Gráfico de C

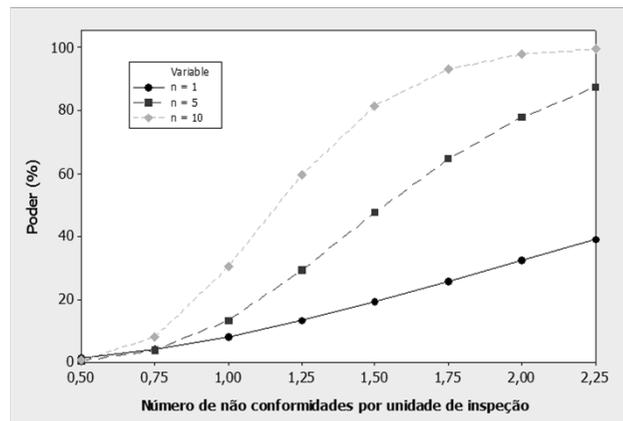
- Para $u_1=2$, tem-se $\lambda_1 = (2)(5)=10$

$$P_d = P\{C_i > 7 \mid \lambda_1 = 10\} = 1 - 0,2202 = 0,779$$

- Poder para gráficos de C, com $u_0=0,5$

	$n = 1$		$n = 5$		$n = 10$	
	LSC _C = 2,62		LSC _C = 7,24		LSC _C = 11,70	
u_1	λ_1	P{C > 2}	λ_1	P{C > 7}	λ_1	P{C > 11}
1,0	1,0	0,0803	5,0	0,1334	10,0	0,3032
1,5	1,5	0,1912	7,5	0,4754	15,0	0,8152
2,0	2,0	0,3233	10,0	0,7798	20,0	0,9786

- Poder do Gráfico de Controle de C:



- Determinação gráfico de C para α e β fixos:

√ Supondo-se LIC = 0

$$1 - \alpha = P\{C_i \leq LSC \mid \lambda = \lambda_0\}$$

$$= \sum_{j=0}^{[LSC]} \frac{e^{-\lambda_0} \lambda_0^j}{j!}$$

$$\beta = P\{C_i \leq LSC \mid \lambda = \lambda_1\}$$

$$= \sum_{j=0}^{[LSC]} \frac{e^{-\lambda_1} \lambda_1^j}{j!}$$

√ Para α e β não exceder valores especificados:

- Utilizar n e LSC que satisfaçam as duas equações
- Solução não é trivial

- Roteiro para solução analítica:

- √ Pela função de distribuição acumulada da Poisson

- √ Dados α e β :

- Arbitre um valor para n e calcule $\lambda_0 = nu_0$;
 - Procurar p_{ac}^0 , tal que $p_{ac}^0 \geq 1 - \alpha$ e ler o valor de d_0 correspondente;
 - Calcular $\lambda_1 = nu_1$;
 - Procurar p_{ac}^1 para λ_1 e d_0 ;
 - Se $p_{ac}^1 = \beta$ ou pouco menor, a solução foi encontrada;
Se $p_{ac}^1 > \beta$, aumente d_0 e reinicie;
Se $p_{ac}^1 \ll \beta$, diminua n e reinicie.
 - Encontrada a solução, usar $LSC = d_0 + 0,5$

- √ Este algoritmo nem sempre leva a uma solução ótima

- √ Leva a uma boa solução!

- LSC da solução ótima

- n um pouco maior que o da solução ótima

Exemplo

- Processo sob controle

- √ Média de não-conformidades por unidade de inspeção

- √ $u_0 = 0,5$

- Requisitos:

- √ Risco α : 0,2%

- √ Poder: 0,50 (detectar mudança do nível de não-conformidade por unidade de inspeção para $u_1=2,0$)

- Determinar:

- √ tamanho amostral (n)

- √ limite superior de controle (LSC_C)

Exemplo

- Determinação parâmetros de planejamento de gráfico de controle de C (α e β especificados):

- √ $u_0 = 0,5$; $\alpha \leq 0,002$ e $u_1 = 2,0$; $\beta \leq 0,50$

n	Aproximação pela Poisson				Status
	$\lambda_0=nu_0$	d_0	$\lambda_1=nu_1$	$P_{ac}^1(=\beta)$	
2	1,0	5	4,0	0,785	> 0,5
3	1,5	6	6,0	0,606	> 0,5
4	2,0	7	8,0	0,453	Solução

- √ Solução: $LSC = 7,5$ e $n = 4$

- Passo 1

√ Adotando $n = 2$

$$\lambda_0 = 2 \times 0,5 = 1;$$

$$p_{ac}^0 = P\{C_i \leq 5 | \lambda_0 = 1\} = 0,999 > 0,998;$$

$$\lambda_1 = n \times u_1 = 2 \times 2 = 4;$$

$$p_{ac}^1 = P\{C_i \leq 5 | \lambda_1 = 4\} = 0,785;$$

√ $p_{ac}^1 > \beta$, adotar $n = 3$

- Passo 2

√ Adotando $n = 3$

$$\lambda_0 = 3 \times 0,5 = 1,5;$$

$$p_{ac}^0 = P\{C_i \leq 6 | \lambda_0 = 1\} = 0,999 > 0,998;$$

$$\lambda_1 = 3 \times 2 = 6;$$

$$p_{ac}^1 = P\{C_i \leq 6 | \lambda_1 = 6\} = 0,606;$$

√ $p_{ac}^1 > \beta$, adotar $n = 4$

- Passo 3

√ Adotando $n = 4$

$$\lambda_0 = 4 \times 0,5 = 2;$$

$$p_{ac}^0 = P\{C_i \leq 7 | \lambda_0 = 2\} = 0,999 > 0,998;$$

$$\lambda_1 = 4 \times 2 = 8;$$

$$p_{ac}^1 = P\{C_i \leq 7 | \lambda_1 = 8\} = 0,453;$$

√ $p_{ac}^1 < \beta$, solução encontrada!

- Solução:

√ $n = 4$

√ $LSCC = 7,5$

- Uso de planilha Excel para busca de boa solução:

√ $n = 4$

Determinação Parâmetros do Gráfico de C											
Entradas	u ₀ =	0,5	u ₁ =	2							
	alpha =	0,002	beta =	0,5							
n =	4	λ ₀ =	2	λ ₁ =	8						
d =	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
alfa =	-	-	-	-	-	-	-	0,001	0,000	0,000	0,000
beta =	0,000	0,003	0,014	0,042	0,100	0,191	0,313	0,453	-	-	-
	1	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0

Gráfico de Controle de u

Gráfico de Controle de u

- Gráfico do número de não-conformidades por unidade de inspeção
 - √ Também usado para amostras de tamanho variável
- Pontos do gráfico (u_i): $u_i = \frac{C_i}{n_i}$
- Parâmetros da distribuição de U_i (sob controle)

$$E(U_i) = E\left(\frac{C_i}{n_i}\right) = u_0$$

$$\text{Var}(U_i) = \text{Var}\left(\frac{C_i}{n_i}\right) = \frac{E\left(\frac{C_i}{n_i}\right)}{n_i}$$

$$\sigma(U_i) = \sqrt{\frac{u_0}{n_i}}$$

Construção do Gráfico de u

- Limites de Controle 3σ (exatos):

$$LSC_{u_i} = u_0 + 3\sqrt{\frac{u_0}{n_i}}$$

$$LM_{u_i} = u_0$$

$$LIC_{u_i} = u_0 - 3\sqrt{\frac{u_0}{n_i}}$$

√ u_0 : valor de u para processo sob controle

- pode ser valor padrão especificado pela gerência
- se for desconhecido, adota-se \bar{u} , estimado com base em m amostras iniciais de tamanho variável

$$\bar{u} = \frac{\sum_{i=1}^m C_i}{\sum_{i=1}^m n_i}$$

√ LM_C é fixo e os limites variam de acordo com o tamanho amostral

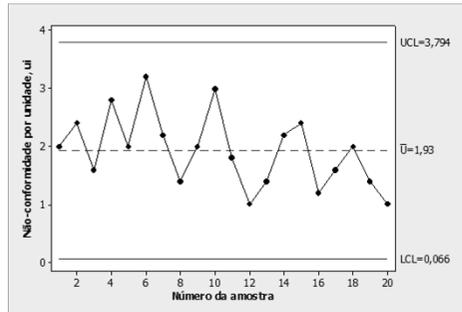
Exemplo

- Fabricação de PC's:
 - √ Inspeção de produto acabado com 20 amostras de 5 computadores ($m = 20$ e $n = 5$)
 - √ Banco de dados: *BD_CQI.xls*/guia: *computadores*

Número da amostra	Tamanho amostral	Qte. Defeitos por amostra (C_i)	Média defeitos por unidade (u_i)
1	5	10	2,00
2	5	12	2,40
3	5	8	1,60
4	5	14	2,80
5	5	10	2,00
6	5	16	3,20
7	5	11	2,20
8	5	7	1,40
9	5	10	2,00
10	5	15	3,00
11	5	9	1,80
12	5	5	1,00
13	5	7	1,40
14	5	11	2,20
15	5	12	2,40
16	5	6	1,20
17	5	8	1,60
18	5	10	2,00
19	5	7	1,40
20	5	5	1,00
Total	100	193	1,93

$$\bar{u} = \frac{\sum_{i=1}^{20} C_i}{\sum_{i=1}^{20} n_i} = \frac{193}{100} = 1,93$$

- Computadores – Gráfico de Controle de u :



- Estimativas dos Limites de Controle

$$LSC_u = \bar{u} + 3\sqrt{\frac{\bar{u}}{n}} = 1,93 + 3\sqrt{\frac{1,93}{5}} = 3,794$$

$$LM_u = \bar{u} = 1,93$$

$$LIC_u = \bar{u} - 3\sqrt{\frac{\bar{u}}{n}} = 1,93 - 3\sqrt{\frac{1,93}{5}} = 0,066$$

Amostra de Tamanho Variável – Procedimento

- Coleta de amostras para gráficos de controle para não-conformidades pode ocorrer por meio de inspeção 100% do produto
 - Quantidade de unidades de inspeção por amostra poderá ser variável
 - Correto seria usar gráfico de controle por unidade (u)
 - linha central constante
 - limites de controle variando inversamente com $\sqrt{n_i}$

Exemplo

- Defeitos em Tecido Tingido:

Inspeção de defeitos a cada 50 m², em 10 rolos de tecido tingido

– unidade de inspeção: 50 m² de tecido; $m = 10$

Número do rolo	Área do rolo (m ²)	Qte. Defeitos por amostra (C _i)	Qte. unidades de inspeção por rolo	Média defeitos por unidade (u _i)
1	500	14	10,0	1,40
2	400	12	8,0	1,50
3	650	20	13,0	1,54
4	500	11	10,0	1,10
5	475	7	9,5	0,74
6	500	10	10,0	1,00
7	600	21	12,0	1,75
8	525	16	10,5	1,52
9	600	19	12,0	1,58
10	625	23	12,5	1,84
Total	5.375	153	107,5	1,42

Unidade de inspeção: áreas de 50 m²

Tamanho da amostra
Não é inteiro!

$$\bar{u} = \frac{\sum_{i=1}^{10} C_i}{\sum_{i=1}^{10} n_i} = \frac{153}{107,5} = 1,423$$

- Estimação dos Limites de Controle – Gráfico de u

$$LSC_{u_i} = \bar{u} + 3\sqrt{\frac{\bar{u}}{n_i}}$$

$$LM_{u_i} = \bar{u}$$

$$LIC_{u_i} = \bar{u} - 3\sqrt{\frac{\bar{u}}{n_i}}$$

Rolo (i)	Amostra (n _i)	Limites	
		Inferior	Superior
1	10,0	0,291	2,555
2	8,0	0,158	2,689
3	13,0	0,431	2,416
4	10,0	0,291	2,555
5	9,5	0,262	2,584
6	10,0	0,291	2,555
7	12,0	0,390	2,456
8	10,5	0,319	2,528
9	12,0	0,390	2,456
10	12,5	0,411	2,436

- Gráfico de Controle para Não-Conformidade por Unidade – Tamanho Variável da Amostra

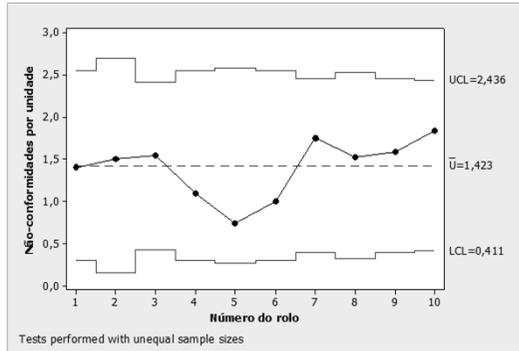


Gráfico de Controle Padronizado

- Estatística padronizada:

$$Z_i = \frac{u_i - \bar{u}}{\sqrt{\frac{\bar{u}}{n_i}}}$$

- Limites de Controle:

$$LSC_Z = 3$$

$$LM_Z = 0$$

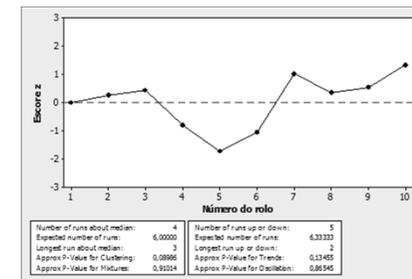
$$LIC_Z = -3$$

- Tecido – Cálculo do Escore

$$Z_i = \frac{u_i - \bar{u}}{\sqrt{\frac{\bar{u}}{n_i}}}$$

Número do rolo	Qte. unidades de inspeção por rolo (n_i)	Média defeitos por unidade (u_i)	Desvio-padrão por amostra	Escore z_i
1	10,0	1,40	0,377	-0,062
2	8,0	1,50	0,422	0,182
3	13,0	1,54	0,331	0,348
4	10,0	1,10	0,377	-0,857
5	9,5	0,74	0,387	-1,773
6	10,0	1,00	0,377	-1,122
7	12,0	1,75	0,344	0,949
8	10,5	1,52	0,368	0,273
9	12,0	1,58	0,344	0,465
10	12,5	1,84	0,337	1,235
Média global:		1,423		

- Tecido – Gráfico de Controle Padronizado para Defeitos por unidade



✓ É a opção preferida

✓ Adequado quando paralelamente são usados testes sequenciais e métodos de reconhecimento de padrão

Referências

Bibliografia Recomendada

- COSTA, A.F.B.; EPPRECHT, E.K. e CARPINETTI, L.C.R. *Controle Estatístico de Qualidade*. Atlas, 2004
- MONTGOMERY, D.C. *Introdução ao Controle Estatístico de Qualidade*, 4ª. edição. LTC, 2004
- WERKEMA, M.C.C. *Ferramentas Estatísticas Básicas para o Gerenciamento de Processos*. Fundação Cristiano Ottoni, 1995.